

## 4.1 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### CONSISTENZA ECONOMICO-FINANZIARIA

	2005	2006	2007	D%07/05
POSIZIONE ITALIA	nd	4	4	
POSIZIONE EUROPA (materiali costruzione)	NC**	NC**	NC**	
<b>VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO*</b>	183.275	273.842	286.034	56,1
% ESTERA	nd	62,3	61,2	
VALORE PRODUZIONE NON CONS.	95.148	104.134	112.065	17,8
PATRIMONIO NETTO	68.432	86.701	86.702	26,7
UTILE NETTO	1.419	7.334	12.561	785,2
DIPENDENTI CAPOGRUPPO	348	386	405	16,4
DIPENDENTI GRUPPO	981	1.059	1.093	11,4

### AZIENDA QUOTATA IN BORSA °

### VALUTAZIONE DELLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Gli indicatori valutano gli aspetti della gestione aziendale in rapporto alle altre società dello stesso settore economico

<b>CLASSE DI RISCHIO CERVED</b>	2005	2006	2007	2007 andamento
REDDITIVITA' LORDA	ND	ND	NELLA MEDIA	STABILE
STRUTTURA FINANZIARIA	ND	ND	SUP MEDIA	STABILE
PESO ONERI FINANZIARI	ND	ND	NELLA MEDIA	STABILE
EQUILIBRIO FINANZIARIO	ND	ND	NELLA MEDIA	STABILE
LIQUIDITA'	ND	ND	NELLA MEDIA	STABILE
<b>CLASSE DI RISCHIO °</b>	ND	SOLV SUFF	SOLV SUFF	INVARIATA
<b>DIR - Databank Industry Rating</b>	<b>2007</b>			<b>andamento</b>
rating settoriale **	0,57 - RISCHIO INFERIORE ALLA MEDIA			STABILE

\* bilancio redatto secondo i principi Ias/lfrs e trasposto in IV CEE (Cerved)

° La capogruppo è quotata alla borsa valori di Milano

\*\* codice RAE: 467 - MOBILI DI LEGNO, GIUNCO, MATERASSI

### Note al DIR (dic 08)

Rischio stabile. Il 2008 si chiude con una leggera crescita della produzione riferibile però solo ai valori. Alla base del rallentamento il perdurare delle difficoltà dell'imbottito. Per il resto, le altre tipologie mostrano tassi di crescita in ridimensionamento. Il mobile per cucina continua a guidare le decisioni di spesa e risulta trainante.

## 4.2 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### PRODUTTIVITA', REDDITIVITA', QUALITA' DEL GRUPPO

	2005	2006	2007	D%07/06
VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO*	183.275	273.842	286.034	4,5
PRODUZ. COMPONENTI	nd	nd	nd	
<b>INDICI DI PRODUTTIVITA'</b>				
	2005	2006	2007	media settore 06
FATTURATO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,18	0,25	nd	
VALORE AGGIUNTO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,05	0,07	nd	
COSTO LAVORO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,03	0,04	nd	
COSTO LAVORO SU FATTURATO %	17,3	16,0	nd	10,1
VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO %	26,3	27,7	nd	19,8
<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>				
	%	%	%	media settore 06
M.O.L. su ricavi (doc bil società)	nd	nd	nd	
M.O.L. su ricavi (bil Cerved)	6,2	10,4	nd	8,2
UTILE NETTO su ricavi	0,01	0,03	0,04	
R.O.E. (Return on Equity)	2,1	8,5	14,5	9,7
R.O.I. Cerved (Return on Investment)	1,8	6,5	14,3	6,7
R.O.S. (Return on Sales)	4,8	7,8	nd	5,2
R.O.A. Cerved (Return on Assets)	2,6	6,2	nd	7,3
<b>CERTIFICAZIONI DI QUALITA'</b>				
	2004	2005	2006	2007
SERIE ISO 9000	nd	nd	nd	nd
SERIE ISO 14000	nd	nd	nd	nd
N. STABILIMENTI QUAL- ISO 14001				
ALTRE CERTIFICAZIONI (specificare)				

\* bilancio redatto secondo i principi IAS/IFRS e trasposto in IV CEE (Cerved)

### 4.3 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### STRUTTURA DI GRUPPO E PRINCIPALI CONTROLLATE ITALIA

#### GRUPPO POLTRONA FRAU

##### TIPO GRUPPO

Semplice - linea di controllo unica - vedi Grafico

##### IMPRESA CAPOGRUPPO

POLTRONA FRAU S.P.A.

##### CONTROLLATE NEL GRUPPO

28

##### COMPOSIZIONE SOCIALE

	2005	2006	2007	2008	
% CHARME INVESTMENTS SCA *				52,05	proprietà
% MOSCHINI SPA				8,01	proprietà
% POLTRONA FRAU SPA				3,20	proprietà
% AZ FUND MANAGEMENT SA				2,11	gest. risparmio
% MERCATO (azionariato diffuso)				36,74	proprietà

#### PRINCIPALI CONTROLLATE ITALIA

(dati aggiornati al 31.12.06)	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
POLTRONA FRAU S.P.A. (CAPOGR.) poltrone divani	98.776	0,26	3.659	0,04	386
	fatturato	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
ALIAS SPA (mobili)	21.743		1.554	0,07	
CAP DESIGN SPA (mobili)	18.003		-2.051	-0,11	
NEMO SPA (1) (disp. illuminazione)	8.146		-1.115	-0,14	
KUTEK SRL (2) (art. cuoio)	3.263		167	0,05	
FRAU STORE SRL (3) (comm. mobili)	3.197		-259	-0,08	
GUFAM SRL (poltrone e divani)	3.123		56	0,02	
MECCANICA VALBONA SRL (disp. illuminazione)	3.069		-140	-0,05	
GEBRUDER THONET VIENNA SPA (4) (comm. mobili)	1.969		-364	-0,18	
SITTINGS SRL (5) (comm. mobili)	716		-294	-0,41	
DIECIDIECI SRL (comm. mobili)	489		-107	-0,22	
DIECIUNDICI SRL (6) (comm. mobili)	124		-46	-0,37	
CASSINA HOLDING SPA (7)	50		2.229	44,58	
CHIAVARI SITTINGS SRL (8) (comm. mobili)			-76		

\* Charme Investments S.C.A. è una società in accomandita per azioni di diritto lussemburghese, con sede in 73 Cote d'Eich, L-1450 Lussemburgo, il cui unico accomandatario, e quindi socio di controllo, è Charme Management S.r.l., società nata dal trasferimento in Italia di Charme Management S.A., con sede a Milano in via Santa Margherita 4. Al 31 dicembre 2007 nessuna persona fisica o giuridica controlla Charme Management S.r.l., il cui capitale è posseduto quanto al 50% per via indiretta da Luca Cordero di Montezemolo e per il restante 50% da una società di diritto lussemburghese posseduta da tre imprenditori internazionali. Alla data del 31 dicembre 2007 il capitale sociale di Charme Investments S.C.A. è posseduto, per via diretta ed indiretta, quanto al 27,9% da Luca Cordero di Montezemolo, quanto al 15,8% da Franco Moschini, quanto al 9,0% da Charme Management S.r.l. e quanto al restante 47,3% da altri azionisti di minoranza.

- (1) CESSATA dal 31/12/2007 ed incorporata in CASSINA S.P.A.
- (2) CESSATA dal 21/12/2007 ed incorporata in CASSINA S.P.A.
- (3) CESSATA dal 31/01/2008 ed incorporata in POLTRONA FRAU S.P.A.
- (4) CESSATA dal 07/02/2008 ed incorporata in POLTRONA FRAU S.P.A.
- (5) CESSATA dal 31/01/2008 ed incorporata in POLTRONA FRAU S.P.A.
- (6) CESSATA dal 07/02/2008 ed incorporata in POLTRONA FRAU S.P.A.
- (7) CESSATA dal 08/01/2007
- (8) CESSATA dal 31/01/2008 ed incorporata in POLTRONA FRAU S.P.A.

### 4.3 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

#### PRINCIPALI CONTROLLATE ESTERO

PRINCIPALI CONTROLLATE EUROPA	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
ARTELUX SA					
BEIJING CASANOVA FURNITURE DESIGN CO. LTD			-114		
CAP DESIGN USA INC.					
CASSINA FRANCE SA					
CASSINA SA (FR)					
CASSINA USA INC.					
EM GMBH (GER)			126		
FRAU FRANCE SARL (FR)			859		
FRAU USA CORPORATION LTD (USA)			528		
IL AMERICA INC.					
ILLUMINATING EXPERIENCES LLC (USA)					
MENO WARENHANDLES GMBH (GER)			-460		
POLTRONA FRAU PTE (ASIA-PACIFIC) LTD (9)			114		
POLTRONA FRAU UK LTD (UK)			56		
ZHEJIANG CASANOVA FURNITURE DESIGN CO. LTD			-21		
NATUZZI CHINA LTD					
ITALSOFA SHANGHAI LTD					
ITALSOFA ROMANIA SRL					
ITALSOFA BAHIA LTDA					

(9) SINGAPORE

#### 4.4 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

#### ANDAMENTO ECONOMICO E DISPOSITIVO INDUSTRIALE

	2005	2006	2007	D%07/05
<b>VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO</b>	183.275	273.842	286.034	56,1
<b>PER SETTORE DI ATTIVITA'</b>				
% FABBRICAZIONE POLTRONE E DIVANI	nd	62,69	nd	
% FABBRICAZIONE E RIPARAZ. DI MOBILI	nd	24,45	nd	
% FABBRICAZIONE DISPOS. ILLUMINAZIONE	nd	6,90	nd	
% COMMERCIO AL DETTAGLIO MOBILI	nd	2,71	nd	
% FABBRICAZIONE ARTICOLI IN CUOIO	nd	2,01	nd	
% COMMERCIO ALL'INGROSSO MOBILI	nd	1,21	nd	
% ASSUNZIONE E GEST. PARTECIPAZIONI	nd	0,03	nd	
<b>PER AREA GEOGRAFICA*</b>				
% ITALIA	nd	37,7	38,8	
% EMEA*	nd	40,2	40,4	
% AMERICHE	nd	12,0	13,2	
% ASIA E OCEANIA	nd	10,1	7,6	
<b>unità</b>				
<b>DISPOSITIVO INDUSTRIALE 2007</b>	<b>paesi</b>	<b>produttive</b>	<b>dipendenti</b>	
(dati 2007)	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1.111</b>	
<b>unità</b>				
	<b>produttive</b>	<b>ricavi</b>	<b>mol</b>	<b>dipendenti</b>
<b>ITALIA</b>	<b>7</b>			<b>D%07/05</b>
<b>TORINO</b>	1	SEDE LEGALE		
<b>TOLENTINO (MC)</b>	1	SEDE OPERATIVA E AMMINISTRATIVA		
	5	SEDE OPERATIVA		
<b>ESTERO</b>				
<b>CINA</b>	1	SEDE OPERATIVA		

\* EUROPA E MEDIO ORIENTE

## 4.5 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### OCCUPAZIONE, SICUREZZA E FORMAZIONE - GRUPPO

	2005	2006	2007	D%07/05
<b>DIPENDENTI</b>				
DIPENDENTI CAPOGRUPPO (31 dic IFRS)	348	386	405	16,4
DI CUI DIRIGENTI	nd	12	13	
DI CUI QUADRI E IMPIEGATI	nd	136	139	
DI CUI INTERMEDI	nd	65	16	
DI CUI OPERAI	nd	173	237	
DIPENDENTI GRUPPO (31 dic IFRS)	nd	1.055	1.093	
DI CUI DIRIGENTI	nd	26	27	
DI CUI QUADRI E IMPIEGATI	nd	444	466	
DI CUI OPERAI	nd	585	600	
<b>CARATTERISTICHE DELL'OCCUPAZIONE</b>				
A TEMPO DETERMINATO	nd	nd	nd	
A TEMPO INDETERMINATO	nd	nd	nd	
UOMINI	nd	nd	nd	
DONNE	nd	nd	nd	
<b>SICUREZZA</b>				
<b>INDICE FREQUENZA INFORTUNI *</b>	nd	nd	nd	
<b>INDICE GRAVITA' INFORTUNI**</b>	nd	nd	nd	
<b>INCIDENTI MORTALI</b>	nd	nd	nd	
<b>FORMAZIONE</b>				<b>D%07/05</b>
<b>ORE FORMAZIONE ANNUE</b>	nd	nd	nd	
<b>PARTECIPANTI / ANNO</b>	nd	nd	nd	

\* numero di lesioni che determinano assenza dal lavoro / ore lavorate x 1.000.000

\*\* numero di giornate di lavoro perse / ore lavorate x 1.000

## 4.6 POLTRONA FRAU

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: POLTRONA FRAU S.P.A.

Sede legale: VIA VINCENZO VELA 42 - CAP 10128 TORINO (TO)

Presidente: Franco Moschini

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### RICERCA E INNOVAZIONE - GRUPPO

#### INNOVAZIONE

2005

2006

2007

D%07/05

#### CENTRI DI RICERCA (specificare)

Laboratorio prove interno che utilizza strumenti e risorse

PRESTAZIONI dedicate a prove di laboratorio per materiali, semilavorati e prodotti finiti

PERSONALE (test di durata, sollecitazioni dinamiche e statiche, test di temperatura, etc.).

Poltrona Frau ha creato negli ultimi tre anni il **gruppo leader mondiale nel settore dell'arredamento di alta gamma** con marchi di assoluto rilievo:

Poltrona Frau, Cassina, Cappellini, Alias. Il Gruppo dispone inoltre di altri marchi – Gebrüder Thonet Vienna, Gufram e Nemo (attiva nella produzione e commercializzazione di prodotti per l'illuminazione) – con i quali completa la propria offerta.

#### PROGRAMMI INNOVATIVI (specificare)

Leadership mondiale nel segmento **contract di alto livello** (interni di opere architettoniche di alto livello come l'Auditorium del Parco della Musica a Roma ed il Parlamento Europeo a Strasburgo; interni di hotel, auto, yacht ed aerei di lusso).

Detiene **diritto di sfruttamento** di alcune tra le più significative **opere dell'ingegno di designer ed architetti**

Sviluppo di nuovi prodotti (presentazione di oltre **30 nuove famiglie di prodotti all'anno** nel triennio 2005-2007).

Utilizzo di tecnologie e strumenti informatici all'avanguardia sul mercato (**modellazione 3D, rapid prototyping, iniezione, finiture estetiche**).

**Collaborazioni** già avviate o in fase di consolidamento con alcune **Università italiane** (ricerca stilistica e formale; nuovi modi di modellazione e analisi strutturale 3D; ricerca e sperimentazione di nuovi materiali; di nuove tecnologie e processi produttivi).

#### MATERIALI INNOVATIVI

L'azienda Poltrona Frau ha sviluppato specifiche competenze nella lavorazione di materiali innovativi, quali **titanio** (il tavolo Titano di Pier Luigi Cerri ha vinto il Compasso d'Oro nel 2001) ed il **carbonio**, utilizzato nella produzione di tavoli e sedie.