

## 2.1 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### CONSISTENZA ECONOMICO-FINANZIARIA

	2005	2006	2007	D%07/05
POSIZIONE ITALIA	nd	2	2	
POSIZIONE EUROPA (materiali costruzione)	NC**	NC**	NC**	
<b>VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO*</b>	687.830	741.758	646.594	-6,0
% ESTERA	nd	nd	48,7	
VALORE PRODUZIONE NON CONS.	534.367	555.629	486.208	-9,0
PATRIMONIO NETTO	473.735	479.447	411.743	-13,1
UTILE NETTO	-14.840	12.235	-63.143	
DIPENDENTI CAPOGRUPPO	3.201	3.170	3.158	-1,3
DIPENDENTI GRUPPO	7.400	8.085	8.034	8,6

### AZIENDA QUOTATA IN BORSA

(La holding **Natuzzi S.p.A.** è l'unica azienda non americana del settore "arredamento" quotata a Wall Street dal 1993)

### VALUTAZIONE DELLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Gli indicatori valutano gli aspetti della gestione aziendale in rapporto alle altre società dello stesso settore economico

<b>CLASSE DI RISCHIO CERVED</b>	2005	2006	2007	2007 andamento
REDDITIVITA' LORDA	ND	ND	INF MEDIA	STABILE
STRUTTURA FINANZIARIA	ND	ND	CONSISTENTE	STABILE
PESO ONERI FINANZIARI	ND	ND	MODESTO	STABILE
EQUILIBRIO FINANZIARIO	ND	ND	SUP MEDIA	IN PEGGIORAM
LIQUIDITA'	ND	ND	ELEVATA	STABILE
<b>CLASSE DI RISCHIO</b>	<b>ND</b>	<b>RISCHIO MOD</b>	<b>RISCHIO MOD</b>	<b>INVARIATA</b>
<b>DIR - Databank Industry Rating</b>	<b>2007</b>			<b>andamento</b>
rating settoriale **	<b>0,57 - RISCHIO INFERIORE ALLA MEDIA</b>			STABILE

\* bilancio redatto secondo i principi IAS/IFRS e trasposto in IV CEE (Cerved)

° Procedura di Cassa Integrazioni Guadagni Straordinaria (CIGS) in corso.

(Decr. Min. Lavoro N. 40179/0 del 22/01/2007; validità dal 16/06/2006 al 15/06/2008; concesso per riorganizzazione aziendale).

\*\* codice RAE: 467 - MOBILI DI LEGNO, GIUNCO, MATERASSI

### Note al DIR

Rischio stabile. Il 2008 si chiude con una leggera crescita della produzione riferibile però solo ai valori. Alla base del rallentamento il perdurare delle difficoltà dell'imbottito. Per il resto, le altre tipologie mostrano tassi di crescita in ridimensionamento. Il mobile per cucina continua a guidare le decisioni di spesa e risulta trainante.

## 2.2 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### PRODUTTIVITA', REDDITIVITA', QUALITA' DEL GRUPPO

	2005	2006	2007	D%07/06
VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO*	687.830	741.758	646.594	-12,8
PRODUZ. COMPONENTI	nd	nd	nd	
<b>INDICI DI PRODUTTIVITA'</b>				
	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>media settore 06</b>
FATTURATO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,09	0,09	0,08	
VALORE AGGIUNTO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,02	0,03	0,02	
COSTO LAVORO PER DIPENDENTE (€/000.000)	0,02	0,02	0,02	
COSTO LAVORO SU FATTURATO %	21,8	20,4	22,8	10,1
VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO %	26,8	29,6	23,0	19,8
<b>INDICI DI REDDITIVITA'</b>				
	%	%	%	<b>media settore 06</b>
M.O.L. su ricavi (doc bil società)	nd	nd	nd	
M.O.L. su ricavi (bil Cerved)	2,6	6,0	-2,4	8,2
UTILE NETTO su ricavi	-0,02	0,02	-0,10	
R.O.E. (Return on Equity)	-3,1	2,6	-15,3	9,7
R.O.I. Cerved (Return on Investment)	-2,0	1,8	-8,1	6,7
R.O.S. (Return on Sales)	-1,7	2,1	-8,1	5,2
R.O.A. Cerved (Return on Assets)	-1,7	2,3	-2,4	7,3
<b>CERTIFICAZIONI DI QUALITA'</b>				
	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
SERIE ISO 9000	SI	SI	SI	SI
SERIE ISO 14000	SI	SI	SI	SI
N. STABILIMENTI QUAL- ISO 14001				
ALTRE CERTIFICAZIONI (specificare)				

\* bilancio redatto secondo i principi IAS/IFRS e trasposto in IV CEE (Cerved)

## 2.3 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### STRUTTURA DI GRUPPO - INDICATORI PRINCIPALI CONTROLLATE

#### GRUPPO NATUZZI- INVEST 2003

##### TIPO GRUPPO

Complesso - linea di controllo costituita da più imprese capogruppo - v. Graf.

CAPOGRUPPO ULTIMA

INVEST 2003 SRL

CAPOGRUPPO DI RIFERIMENTO

NATUZZI S.P.A.

Linea di controllo

Liv. 1 INVEST 2003 SRL

Liv. 1.1 NATUZZI S.P.A.

26

#### CONTROLLATE NEL GRUPPO

##### COMPOSIZIONE SOCIALE

	2005	2006	2007	2008	
% NATUZZI PASQUALE				47,52	proprietà
% THE BANK OF NEW YORK				47,06	proprietà
% NATUZZI ANNUNZIATA				2,55	proprietà
% NATUZZI ANNA MARIA				2,55	proprietà
% ALTRI (pers. fisiche)				0,08	proprietà

#### PRINCIPALI CONTROLLATE ITALIA

(dati aggiornati al 31.12.07)	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
NATUZZI S.P.A. S.P.A. (CAPOGR.) sedie e sedili	473.390	0,15	-41.924	-0,09	3.158
	fatturato	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
I.M.P.E. SPA* (mat plastiche)	37.753		-2.762	-0,07	
NATCO SPA (tratt. cuoio)	25.844		-3.390	-0,13	
NACON SPA (comm. dett.)	14.483		-6.620	-0,46	
LAGENE SRL (comm. dett.)	5.019		-1.425	-0,28	
NATUZZI TRADE SERVICE SRL (noleggio aerei)	1.920		1.024	0,53	
MINUANO NORDESTE SA			-6.385		

#### PRINCIPALI CONTROLLATE EUROPA

	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
SOFTALY SHANGHAI LTD					
NATUZZI UK LTD			-1.477		
NATUZZI SWITZERLAND (EX SOFAWORLD AG)			-1.429		
NATUZZI SWEDEN AB					
NATUZZI SERVICE LTD (UK)			-3.827		
NATUZZI NORDIC APS			-2.234		
NATUZZI NETHERLANDS HOLDING BV			28.804		
NATUZZI JAPAN KK			-244		
NATUZZI IBERICA SA			-2.064		
NATUZZI GERMANY GMBH					
NATUZZI BENELUX			-143		
NATUZZI AMERICAS INS (USA)			-399		
NATUZZI AMERICAS INC					
LA GALLERIA LTD					
KINGDOM OF LEATHER LTD					
NATUZZI CHINA LTD			5.248		
ITALSOFA SHANGHAI LTD			280		
ITALSOFA ROMANIA SRL			10.663		
ITALSOFA BAHIA LTDA			-7.299		

\* INDUSTRIE MERIDIONALI POLIURETANI ESPANSI

## 2.4 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### ANDAMENTO ECONOMICO E DISPOSITIVO INDUSTRIALE

	2005	2006	2007	D%07/05
<b>VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO</b>	687.830	741.758	646.594	-6,0
<b>PER SETTORE DI ATTIVITA'</b>				
% FABBRICAZIONE MOBILI IMBOTTITI	nd	nd	88,9	
% ACCESSORI	nd	nd	11,1	
<b>PER AREA GEOGRAFICA*</b>				
% EUROPA	52,7	55,5	56,7	
% AMERICA*	40,6	37,2	35,2	
% RESTO DEL MONDO	6,7	7,3	8,1	
<b>unità</b>				
<b>DISPOSITIVO INDUSTRIALE 2007</b>	<b>paesi</b>	<b>produttive</b>	<b>dipendenti</b>	
(dati 2007)	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>8.034</b>	
<b>unità</b>				
	<b>produttive</b>	<b>ricavi</b>	<b>mol</b>	<b>dipendenti</b>
<b>ITALIA</b>	<b>7</b>			<b>3.158</b>
<b>REGIONI (aree commerciali)</b>				
	<b>IMP. MOBILI</b>	<b>IMP. CORRELATI</b>	<b>DEPOSITI</b>	<b>SHOWROOM</b>
<b>PUGLIA</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
SANTERAMO (BA)	1		1	1
GINOSA (TA)	1			
LATERZA (TA)		1		
<b>BASILICATA</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	
LESCE (MT)	1			
<b>CAMPANIA</b>		<b>1</b>		
QUALIANO (NA)		1		
<b>FRIULI VENEZIA GIULIA</b>		<b>1</b>		
POZZUOLO DEL FRIULI (UD)		1		
<b>VENETO</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	
MONTEBELLO (VI)		1	1	
<b>ESTERO</b>				
	<b>IMP. MOBILI</b>	<b>IMP. CORRELATI</b>	<b>DEPOSITI</b>	<b>SHOWROOM</b>
<b>EUROPA</b>	<b>1</b>			
BAIA MARE (ROMANIA)	1			
<b>AMERICA*</b>				<b>1</b>
<b>RESTO DEL MONDO</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
SHANGHAI (CINA)	1	1	1	
SALVADOR DE BAHIA (BRAZIL)	1			
POJUCA (BRAZIL)	1			

\* U.S.A., CANADA ed AMERICA CENTRALE E DEL SUD

## 2.5 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### OCCUPAZIONE, SICUREZZA E FORMAZIONE - GRUPPO

	2005	2006	2007	D%07/05
<b>DIPENDENTI</b>				
DIPENDENTI GRUPPO (org. medio)	7.400	8.085	8.034	8,6
DIPENDENTI CAPOGRUPPO	3.201	3.170	3.158	-1,3
DI CUI DIRIGENTI	nd	nd	nd	
DI CUI IMPIEGATI	nd	nd	nd	
DI CUI OPERAI	nd	nd	nd	
DIRIGENTI / DIPENDENTI				
IMPIEGATI / DIPENDENTI				
OPERAI / DIPENDENTI				
DIPENDENTI GRUPPO (31 dic IFRS)	nd	8.133	8.219	
IN ITALIA			3.521	
ALL'ESTERO			4.698	
<b>CARATTERISTICHE DELL'OCCUPAZIONE</b>				
A TEMPO DETERMINATO	nd	nd	nd	
A TEMPO INDETERMINATO	nd	nd	nd	
UOMINI	nd	nd	nd	
DONNE	nd	nd	nd	
<b>SICUREZZA</b>				
<b>INDICE FREQUENZA INFORTUNI *</b>	nd	nd	nd	
<b>INDICE GRAVITA' INFORTUNI**</b>	nd	nd	nd	
<b>INCIDENTI MORTALI</b>	nd	nd	nd	
<b>FORMAZIONE</b>				<b>D%07/05</b>
<b>ORE FORMAZIONE ANNUE</b>	nd	nd	nd	
<b>PARTECIPANTI / ANNO</b>	nd	nd	nd	

\* numero di lesioni che determinano assenza dal lavoro / ore lavorate x 1.000.000

\*\* numero di giornate di lavoro perse / ore lavorate x 1.000

## 2.6 NATUZZI

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: NATUZZI S.P.A.

Sede legale: CORSO CAVOUR 51 - CAP 70100 BARI (BA)

Presidente: Pasquale Natuzzi

Capitale sociale: 54.853.045 euro

### RICERCA E INNOVAZIONE - GRUPPO

#### INNOVAZIONE

2005

2006

2007

D%06/05

#### CENTRI DI RICERCA (specificare)

Centro Stile di Santeramo in Colle (BA)

#### PRESTAZIONI

team di 180 professionisti dedicati a: qualità progettuale, studio delle

#### PERSONALE

tendenze e scelta dei materiali

#### PROGRAMMI INNOVATIVI (specificare)

Flessibilità e componibilità delle soluzioni di arredo

Vendita in 123 paesi del mondo con completa assistenza on line di pre e post vendita (sviluppo del software e gestione della rete extranet)

#### MATERIALI INNOVATIVI