

## 5.1 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### CONSISTENZA ECONOMICO-FINANZIARIA GRUPPO HOLCIM

	2005	2006	2007	D%07/05
POSIZIONE ITALIA **	nd	5	5	
POSIZIONE EUROPA (materiali costruzione)*	6	5	5	
<b>VAL. PRODUZIONE GRUPPO HOLCIM*</b>	11.763.057	14.526.667	16.907.500	43,7
% ESTERA	70,3	97,0	97,0	
VALORE PRODUZIONE CONSOLIDATO**	272.883	323.952	304.105	11,4
VALORE PRODUZIONE NON CONS.**	215.540	226.017	223.200	3,6
PATRIMONIO NETTO**	115.053	93.744	94.947	-17,5
UTILE NETTO**	32.199	25.619	10.529	-67,3
DIPENDENTI CAPOGRUPPO IT **	401	409	420	4,7
DIPENDENTI GRUPPO IT **	573	630	670	16,9
DIPENDENTI GRUPPO *	59.900	88.783	89.634	49,6

### IL GRUPPO HOLCIM E' QUOTATO IN BORSA

### VALUTAZIONE DELLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Gli indicatori valutano gli aspetti della gestione aziendale in rapporto alle altre società dello stesso settore economico

CLASSE DI RISCHIO CERVED	2005	2006	2007	2007 andamento
REDDITIVITA' LORDA	ND	ND	ELEVATA	STABILE
STRUTTURA FINANZIARIA	ND	ND	SUP MEDIA	STABILE
PESO ONERI FINANZIARI	ND	ND	INF MEDIA	IN MIGLIORAM
EQUILIBRIO FINANZIARIO	ND	ND	INF MEDIA	IN PEGGIORAM
LIQUIDITA'	ND	ND	INF MEDIA	IN PEGGIORAM
CLASSE DI RISCHIO	ND	SOLV SUFF	SOLV SUFF	INVARIATA
<b>DIR - Databank Industry Rating</b>	<b>2007</b>			<b>andamento</b>
rating settoriale **	0,5 - RISCHIO INFERIORE ALLA MEDIA			IN AUMENTO

\* Holcim (CH), gruppo operante nel settore dei materiali da costruzione.

\*\* Holcim Italia

\*\* codice RAE: 242 - CEMENTO, CALCE E GESSO

### Note al DIR (dicembre 2008)

Rischio in aumento. Anche il calcestruzzo preconfezionato sente la crisi: la domanda ha già iniziato a calare nel 2007 e nel 2008 prosegue la tendenza. Per fronteggiare la situazione si accelera sulla concentrazione e sul controllo di filiera.

Contestualmente, sfruttando le nuove norme, si persegue un upgrading di prodotto.

## 5.2 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### PRODUTTIVITA', REDDITIVITA', DELLA CAPOGRUPPO ITALIA

	2005	2006	2007	D%07/06	
VALORE PRODUZIONE NON CONSOLID.*	272.883	323.952	304.105	-6,1	
VENDITE CEMENTO E AGGREGATI (Mt)	6,0	6,5	6,0		
VENDITE E CONS. INTERNI CALCESTRUZZO (Mmc)	0,9	1,0	1,0		
<b>INDICI DI PRODUTTIVITA' (1)</b>					
	2005	2006	2007	D%07/06	media settore 05
FATTURATO PER DIPENDENTE (€/000.000)	nd	0,5	0,5		
VALORE AGGIUNTO PER DIPENDENTE (€/000.000)	nd	0,2	0,2		
COSTO LAVORO PER DIPENDENTE (€/000.000)	nd	0,1	0,1		
COSTO LAVORO SU FATTURATO %	nd	11,7	12,4		12,0
VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO %	nd	45,9	38,8		41,6
BENI STRUMENTALI PER ADDETTO (€/000.000)	nd	0,504	0,506		
<b>INDICI DI REDDITIVITA' (1)</b>					
	%	%	%		media settore 05
M.O.L. su ricavi (doc bil società)	nd	nd	nd		
M.O.L. su ricavi (bil Cerved)	29,4	29,3	22,7		27,4
UTILE NETTO su ricavi	0,2	0,1	0,05		
R.O.E. (Return on Equity)	27,9	27,3	11,1		7,5
R.O.I. Cerved (Return on Investment)	9,8	9,5	5,2		4,5
R.O.S. (Return on Sales)	18,7	18,2	12,0		14,0
R.O.A. Cerved (Return on Assets)	nd	9,2	5,6		4,5
<b>CERTIFICAZIONI DI QUALITA'</b>					
	2004	2005	2006	2007	
SERIE ISO 9000	7 unità produttive certificate a fine 2006 °				
SERIE ISO 14000	4 unità produttive certificate a fine 2006**				
ALTRE CERTIFICAZIONI (specificare)	10 unità produttive certificate OHSAS 18000 a fine 2007 °°				
ALTRE CERTIFICAZIONI (specificare)	per 3 anni nel Dow Jones Sustainability World Index				
<b>PRESTAZIONI AMBIENTALI</b>					
USO COMBUSTIBILI ALTERNATIVI (% SU CONS. EN. TOT.)			11,0	11,0	
RETE MONITORAGGIO EMISSIONI IN ATMOSFERA			SI	SI	
MONITORAGGIO CONTINUO EMISSIONI FORNI %			nd	nd	
<b>QUOTE EMISSIONE CO2 (migliaia tonn)</b>					
QUOTE ASSEGNATE (2 Unità produttive)	nd	1.756	1.756		
EMISSIONI GRUPPO	1713	1745	1806	1.770	
DEFICIT GRUPPO	nd	no	50		

\* bilancio redatto secondo i principi IAS/IFRS e trasposto in IV CEE (Cerved)

1 dati relativi ai bilanci d'esercizio

\*\* cemeniteria di Ternate (2003), e Merone (2004), miniera di Brenno (2005) e piattaforma Eurofuels (2006)

° cemeniterie di Merone, Ternate e Morano Po, Holcim Aggregati S.r.l., 3 cave (cert. sul prodotto)

°° 2 unità produttive cemento (nel sito di Merone è inclusa la sede degli uffici direzionali), 4 cave aggregati e 4 miniere cemento.

## 5.3 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### STRUTTURA DI GRUPPO - INDICATORI PRINCIPALI CONTROLLATE ITALIA ED EUROPA

#### GRUPPO HOLCIM ITALIA- HOLCIM GROUP

##### TIPO GRUPPO

Complesso - linea di controllo costituita da più imprese capogruppo -

##### CAPOGRUPPO ULTIMA

HOLCIM GROUP SA

##### CAPOGRUPPO DI RIFERIMENTO

HOLCIM ITALIA SPA

##### LINEA DI CONTROLLO

LIV 1 HOLCIM GROUP SA

LIV 1.1 HOLCIM ITALIA SPA

18

##### CONTROLLATE NEL GRUPPO

##### COMPOSIZIONE SOCIALE

	2005	2006	2007	2008
% HOLCIM GRUPPO ITALIA SpA (holding operative)				99,96
% PICCOLE PARTECIPAZIONI SpA				0,01
% MIOTTO CLAUDIO				0,01
% ALTRI				0,02

##### PRINCIPALI CONTROLLATE ITALIA

(dati aggiornati al 31.12.06)

	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti
HOLCIM ITALIA SPA (CAPOGRUPPO) cemento	312.812	0,50	-16.100	-0,05	630
HOLCIM CALCESTRUZZI Srl (holding operative)	56.199		-8.374	-0,15	
HOLCIM AGGREGATI Srl (commercio ingrosso)	29.363		12	0,0004	
SUDCAVE Srl (estrazione inerti)	7.528		1.243	0,17	
ESTCAVE Srl (estrazione inerti)	7.309		473	0,06	
OVESTCAVE Srl (estrazione inerti)	6.748		-243	-0,04	
CALPRENORD Srl (cls pronto)	4.580		65	0,01	
MANARA FRATELLI & C. Srl (estrazione inerti)	4.196		705	0,17	
FONDIARIA BINELLA Srl (estrazione inerti)	3.562		209	0,06	
EUROFUELS SpA (smaltimento rifiuti)	2.635		31	0,01	
INERTI SERVICE Srl (trasporto merci)	778		-12	-0,02	
FUSINE ENERGIA Srl (en. elettrica)			-16		
PRINCIPALI CONTROLLATE EUROPA	ricavi	fatt x dip	utile netto	ut. n/ricavi	dipendenti

## 5.4 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### ANDAMENTO ECONOMICO E DISPOSITIVO INDUSTRIALE

	2005	2006	2007	D%07/05
VALORE PRODUZIONE HOLCIM ITALIA	272.883	323.952	304.105	11,4
<b>PER SETTORE DI ATTIVITA'</b>				
% PRODUZ. CEMENTO	78,2	68,1	69,6	
% PRODUZ. CLS / INERTI	29,6	28,7	28,8	
% PRODUZ. ALTRO				
<b>DISPOSITIVO INDUSTRIALE 2007</b>	<b>paesi</b>	<b>unità produttive</b>	<b>dipendenti</b>	
GRUPPO HOLCIM	70	152	88.783	
HOLCIM ITALIA	1	39	630	
	<b>unità produttive</b>			
<b>(dati 2007)</b>	<b>ITALIA</b>	<b>39</b>		
SEDE CENTRALE E DIREZIONI DI ZONA	1			
UNITA' PRODUTTIVE CEMENTO	3			
UNITA' PRODUTTIVE CLS E INERTI	35			
TERMINALI	5			
PIATTAFORMA TRATT. RIFIUTI IND.	1			
<b>REGIONI (ZONE COMMERCIALI)</b>	<b>U.P. CEMENTO</b>	<b>U.P. CLS/INERTI</b>	<b>TERMINALI</b>	<b>TRATT. RIFIUTI</b>
PIEMONTE	1	5		
LIGURIA			2	
LOMBARDIA	2	21		1
VENETO			1	
MARCHE			1	
TOSCANA			1	

## 5.5 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### OCCUPAZIONE, SICUREZZA E FORMAZIONE - HOLCIM ITALIA

	2005	2006	2007	D%07/05
<b>DIPENDENTI</b>				
DIPENDENTI GRUPPO IT	573	630	670	16,9
DIPENDENTI CAPOGRUPPO IT	401	409	420	4,7
<b>CARATTERISTICHE DELL'OCCUPAZIONE</b>				
A TEMPO DETERMINATO	nd	nd	nd	
A TEMPO INDETERMINATO	nd	nd	nd	
UOMINI	nd	563	594	
DONNE	nd	70	76	
DIRIGENTI DONNE	nd	4	5	
QUADRI E IMPIEGATI DONNE	nd	nd	nd	
INTERMEDI E OPERAI DONNE	nd	nd	nd	
<b>SICUREZZA</b>				
INDICE FREQUENZA INFORTUNI *	24,9	12,2	9,6	
INDICE GRAVITA' INFORTUNI**	nd	nd	146,8	
INCIDENTI MORTALI	nd	nd	nd	
<b>FORMAZIONE</b>				D%07/TOT
ORE FORMAZIONE ANNUE	8.416	9.926	14.030	
COMPETENZE TECNICHE	nd	5.599	nd	
SICUREZZA	nd	3.151	nd	
FORMAZIONE MANAGERIALE	nd	1.176	nd	
PARTECIPANTI / ANNO	nd	nd	nd	

\* numero di lesioni che determinano assenza dal lavoro / ore lavorate x 1.000.000

\*\* numero di giornate di lavoro perse / ore lavorate x 1.000

## 5.6 HOLCIM ITALIA

dati monetari in migliaia di euro

Ragione sociale: HOLCIM (ITALIA) S.P.A.

Sede legale: CORSO MAGENTA 56 - CAP 20123 MILANO (MI)

Presidente: Carlo Gervasoni

Capitale sociale: 114.500.000 euro

### RICERCA E INNOVAZIONE - GRUPPO ITALIA

#### INNOVAZIONE

2005

2006

2007

D%06/05

#### CENTRI DI RICERCA (specificare)

PRESTAZIONI

PERSONALE

#### PROGRAMMI INNOVATIVI (specificare)

PROGRAMMA PLURIENNALE DI COLLABORAZIONE CON IL POLITECNICO DI MILANO

PROGETTO "ZERO INFORTUNI"

1 impianto di calcestruzzo alimentato a fotovoltaico (Peschiera Borromeo)

Recuperi ambientali di cave e miniere

#### MATERIALI INNOVATIVI

Calcestruzzi durabili a prestazione garantita (Norme EN 206, UNI 11104)

Calcestruzzi speciali